

Voortgang & implementatie Verbetertraject

Regionaal Archief Rivierenland
24 November 2016

Aanleiding

- Versterken samenhang organisatieveranderingen:
 - 2 aansluitingen/fusies
 - Meerdere verhuizingen
 - Nieuwbouw en ophanden zijnde uitbreiding
 - Wettelijke veranderingen
 - Aankomende pensionering van meerdere medewerkers
- Verbinden met digitalisering
- Aandacht voor scheiding inspectie en advies
- Invullen regierol inzake digitale duurzaamheid (e-depot)
- Vergroten flexibiliteit en wendbaarheid organisatie
- Financiële vraagstuk gemeenten

Proces

- Analyse en verdiepen thema's
 - Essentiële werkprocessen
 - Voortgangsbewaking (managementsysteem)
 - Bijbehorende organisatiestructuur (clustering)
- Werkgroepen vanuit medewerkers voor werkprocessen optimalisatie
- Medewerkersoverleg & Bijpraatsessies
- Wekelijkse nieuwsflitsen

Uitgangspunten organisatiestructuur

- Meer verantwoordelijkheid bij de medewerkers
- Van specialistisch naar generalistisch werken (clustering rond diensten en producten)
- Aandachtsgebieden (clusters)
 - Digitale ontwikkelingen 50%
 - Dienstverlening 30%
 - Ontsluiting papieren erfgoed 20%

Reorganisatie

- Bestuursbesluit en vakbond consultatie inzake nieuwe functieboek
- Alle medewerkers zijn geplaatst in de nieuwe organisatie
- Managementlaag van 4fte naar 2 fte
- Ruimte gecreëerd voor nieuwe functies en taken:
 - Adviseurs digitale ontwikkelingen
 - PR, communicatie en zichtbaarheid
 - Structurele ruimte voor innovatie

Tussenresultaten

- Postproces met DMS systeem – digitaal werken
- Digitalisering (intern en on demand)
- Digitale uitleen en digitale looplijsten (zie film op de website RAR)
- Normering en handboek inventarisatie als uniforme werkwijze
- Werkproces acquisitie
- Structurele ruimte voor innovatie

Plannen 2017

- Jaarplan 2017 met per medewerker RGA (resultaat gerichte afspraken)
- Voorbeelden:
 - Open Dag 2017 (nieuwe stijl) – 1 april
 - Innovatie – interactieve studiezaalwand
 - Pilots e-depot
 - Instellen SIO (strategisch informatie overleg)
 - Digitalisering uitleen
 - Ingebruikname DMS

Financieel overzicht

Ontwikkelingen bijdrage per inwoner RAR

	Ingestemd	Gerealiseerd	Verlaging
Nieuwbouw kosten	€ 14,54 (2007)	€9,76/ €7,62 (2012)	ca. 35,00%
Ingroeimodel SWB naar RAR	€ 11,25 (2015)	€ 9,42 (al in 2014)	16,30%
Aansluiting SAB	€ 10,33 (RAR 2014) € 10,01 (SAB 2014)	€ 9,42 (2014)	8,80% 5,90%
Begroting 2015	€ 9,56	€ 9,20	3,75%

Opgevangen binnen de begroting

Salariskostenstijging en prijsstijgingen

Uitbreiding met investeringskosten van ca. € 976.000

Structurele extra bezuiniging tbv uitbreiding van € 31.076 vanaf 2016